

# ESG в России

## ИТОГИ 2023 года



**Д**орогие друзья, для российского ESG уходящий год стал годом кристаллизации приоритетов, годом осознания роли и места повестки устойчивого развития как внутри России, так и за её пределами — и хотя ярких событий было, возможно, меньше, чем пару лет назад, главное случилось.

Если в начале года ещё по привычке звучало «эхо 2022-го» — вопросы «А нужно ли ESG в России? Есть ли будущее у этой ‘западной концепции’?», то к концу 2023-го этот сюжет полностью сошёл на нет.

Да, конечно, ESG России нужно — пусть, возможно, и под другим названием (хотя обсуждавшиеся ещё недавно альтернативы совсем не прижились) и несколько иным наполнением — как платформа для строительства устойчивого будущего здесь и сейчас.

Что уж говорить о будущем. Даже если не брать происходящее в Европе и Америке, тенденции рынков Китая, Индии, Бразилии, арабских стран очевидны: из года в год ESG-те-

матика укрепляется, обрывает инструментами и стандартами, прочно входит в стратегическое планирование бизнеса и государства.

В такой ситуации, рискуя Россия отбросить ESG как «ненужное западное поветрие» — регулярно приходится слышать сравнение с одним запрещённым ныне «экстремистским движением» — то наша страна может оказаться в глубоком мировом арьергарде.

Уходящий год показал, что концептуальное место ESG в обновлённом, рождающемся на наших глазах мире понимает и российское государство, которое стало играть роль главного драйвера устойчивых практик в национальном масштабе, а сейчас смотрит в сторону конвергенции усилий на пространстве ЕАЭС, БРИКС, ШОС.

И хотя в России сама аббревиатура ESG и, шире, устойчивое развитие едва ли многое говорит широким слоям населения, то, что за ней стоит, касается каждого. Это воздух, которым мы дышим, земля, по которой ходим и в которой выращи-

ваем пищу, водоёмы, из которых берём воду, настоящее и будущее нас самих, наших детей и внуков.

Кристаллизация российского ESG-сообщества при этом — ключевой процесс, позволяющий двигать повестку вперёд, обмениваться планами, идеями и достижениями. Рады, что в уходящем году ESG World смог стать одной из востребованных площадок для всего этого.

Благодарим вас, наших читателей, за доверие и предлагаем ознакомиться с мнениями друзей и партнёров ESG World об уходящем годе: мы попросили 14 спикеров от государства, корпоративного сектора, бизнес-объединений, экспертного сообщества ответить на два вопроса: каким для российского ESG стал 2023 год и какие ожидания есть от года 2024-го.

Получилась интересная палитра мнений, которая, надеемся, поможет вам составить более комплексное представление о тенденциях устойчивого развития в России. С наступающим Новым годом! ■



# Наши спикеры



## Олег Базалеев

директор департамента социальных вопросов Crescent Petroleum, автор @Oleg\_Bazaleev и @notes\_of\_ESG\_boss



## Дарья Григорьева

начальник управления устойчивого развития золотодобывающей компании «Полюс»



## Елена Дубовицкая

директор Центра устойчивого развития Школы управления «Сколково»



## Светлана Ивченко

директор департамента устойчивого развития «Норильского Никеля»



## Андрей Косько

консультант в области устойчивого развития и ESG You Social (Россия), партнёр ESG-направления ASER (Беларусь)



## Игорь Коротецкий

партнёр и руководитель группы операционных рисков и устойчивого развития Kert



## Раиса Момот

старший менеджер по устойчивому развитию СИБУРа



## Ирина Петрунина

директор департамента конкуренции, энергоэффективности и экологии Минэкономразвития России



## Иван Ребрик

директор департамента экологии и климатического регулирования РУСАЛа



## Марина Слуцкая

директор по устойчивому развитию ДОМ.РФ



## Сергей Тушев

сооснователь экоцентра «Сборка»



## Евгений Хилинский

вице-президент, начальник Центра по внедрению принципов устойчивого развития Газпромбанка



## Евгения Чистова

руководитель по устойчивому развитию в «Билайне»



## Андрей Шаронов

генеральный директор Национального ESG Альянса

## Олег Базалеев

директор департамента социальных вопросов Crescent Petroleum, автор @Oleg\_Bazaleev и @notes\_of\_ESG\_boss

**Я** бы охарактеризовал 2023 год в сфере ESG как «к тем же целям, но другими дорогами». Российская эколого-социально-управленческая повестка точно шла не теми же путями в уходящем году, что, например, её западные аналоги, однако ставила перед собой похожие задачи.

На выходе получились похожие результаты. Стало меньше криков, меньше восторгов. Стало больше столь необходимой в этой сфере регуляторики.

Трёхбуквенная повестка всё более институализируется — одним из наглядных примеров стал выход Атласа экосистемы ESG от Национального ESG Альянса.

Есть место и суверенизации. Например, после ухода международных стандартов FSC и PEFC продолжили применяться всё те же принципы в сфере ответственного лесопользования — но теперь под маркой отечественной системы сертификации «Лесной эталон».

К слову, «к тем же целям разными дорогами» в 2023 году шли большинство национальных ESG-повесток. Это стало своего рода трендом в уходящем году.

Во-первых, мы уже живём в мире, где трёхбуквенная повестка фактически приобрела четвёртый символ, став ESGG, где «лишняя» G — это «геополитика». Поэтому в 2024 году эколого-социально-управленческие вопросы будут всё шире использоваться как дубинка

в недобросовестной конкуренции и геополитическом противоборстве.

Возможно, будут востребованы российские специалисты (западных консультантов теперь на такие дела не наймёшь), которые до винтика знают международную ESG-повестку со всеми трюками и особенностями. И будут способны аргументированно защитить интересы конкретного производства или экспортных поставок.

Во-вторых, я уверен, что в 2024 году какая-то из российских экосистем (Госуслуги, «Сбер», «Яндекс» или кто-то ещё) выкатит мобильное приложение, которое позволит комфортно привносить зелёные изменения в свою жизнь каждому россиянину.

В том ритме, который комфортен конкретному гражданину или гражданке — в зависимости от убеждений, толщины кошелька или готовности ограничивать себя.

У российских экосистем есть и технические возможности, и опыт реализации масштабных проектов, и ESG-экспертиза. Это стало бы мощным рывком вперёд в экоосознанности обывателя, сделав «зелёное путешествие» более увлекательным.

Уверен, что это будет «озеленение без шельмования» (в отличие от похожих идей в некоторых странах). То есть даже неоптимально расходующих ресурсы не накажут рублём, не отключат горячую воду и не лишат куска бифштекса.



В-третьих, думаю, что в 2024 году будет устойчивый спрос на работающих в корпоративной ESG-сфере «на земле», в регионах.

Предприятиям не обойтись без промышленных экологов и сотрудников по реализации социальных программ. Экологические требования к заводам и рудникам ужесточаются, штрафы порой исчисляются миллиардами.

Работы прибавится и у «социальщиков», особенно, если каким-то компаниям в моногородах придётся сокращать производство и персонал из-за внешних санкций и незаконных ограничений.

Желаю в 2024 году подписчикам ESG World меньше смотреть на обёртку — и настойчивее добираться до сути. Чтение информационного ресурса ESG World вам в этом поможет! ■



## Дарья Григорьева

начальник управления устойчивого развития  
золотодобывающей компании «Полюс»



**Я** бы назвала 2023 год годом институционализации. В мире вышло сразу несколько новых стандартов отчётности в области УР: европейские ESRS, стандарты МСФО IFRS 1 и IFRS 2.

В какой-то степени это хорошо, потому что повышает сопоставимость самих существующих стандартов финансовой и нефинансовой отчётности и раскрытий.

В какой-то степени не очень, потому что, как бы ни была высоко развита практика отчётности в компании, безусловно, требуются усилия для раскрытия по обновлённым стандартам.

Российские регуляторы тоже не остались в стороне. Из того, что релевантно для нашего сектора — вышли рекомендации Минэкономразвития по раскрытию нефинансовой отчётности, опирающиеся на стандарты ЮНКТАД по устойчивому развитию.

Необходимо ориентироваться в растущем количестве регуляторики. Её изменение и уточнение будет происходить и дальше.

В 2024 году многое будет зависеть от макро-повесток. Но если не случится новых «чёрных лебедей», то уверена, что ESG-проекты и инициативы российских компаний продолжат курс на усложнение, углубление, увеличение их количества и бюджетов.

Что будет в центре внимания? Во-первых, климатическая повестка. В том числе, климатические

проекты, повышение энергоэффективности, низкоуглеродные источники энергии, углеродные единицы и сертификаты. Та же регуляторика. Тренд на ВИЭ будет набирать обороты, но не в том же объёме и формате, что в Европе.

Повестка стран ОЭСР, скорее всего, будет главным образом вращаться вокруг того, что на COP28 называли *transitioning away*, то есть постепенного отказа от ископаемого топлива. А в России, как и в Китае, например, будут развиваться два параллельных тренда: переход на газ и переход на ВИЭ.

Из экологической повестки — это тема обращения с отходами, которая ещё требует проработки и с точки зрения законодательства и, конечно, инфраструктурных возможностей. Что приводит нас к теме циркулярной экономики — тренд на несколько следующих лет.

Ещё один тренд, который я вижу в центре повестки глобальных добывающих компаний и который неизбежно рано или поздно доберется до России в полном объеме, — это гендерный баланс, женское лидерство, разнообразие и инклюзивность, сопряжённые с обеспечением не только физической, но и психосоциальной безопасности и благосостояния сотрудников.

Это уже видно в волне обсуждений вокруг темы кадрового голода и недостатка квалифицированных сотрудников. Учитывая, как сильно в российском бизнесе ещё после эпидемии COVID-19 сместился

баланс в сторону компоненты S и одновременно не очень большую продвинутость в DEI и *well-being*, уверена, что это тренд тоже, как минимум, на ближайшую пятилетку.

Подписчикам в новом году желаю включить уведомления на публикации ESG World и всегда быть в курсе экспертных комментариев и тематических событий.

Всегда иметь опору и поддержку в родных, друзьях и коллегах. Различать преходящее и то, что по-настоящему важно и вне времени. И ставить соответствующие цели. Например, оставить более устойчивый и стабильный мир будущим поколениям. С наступающим! ■



## Елена Дубовицкая

директор Центра устойчивого развития  
Школы управления «Сколково»



**Е**сли 2022-й год можно ретроспективно назвать «годом переоценки и переосмысления», то 2023-й год я бы назвала «годом ускоренной адаптации». Несмотря на объективные сложности, крупный российский бизнес продолжает развивать и инвестировать в повестку: в 2023 году мы наблюдали за тем, как российские компании утверждают стратегии и политики в области устойчивого развития, берут на себя дополнительные обязательства, продолжают международное сотрудничество в этой сфере.

Государство также старается поддерживать тему: за прошедший год было выпущено несколько знаковых нормативных и методических документов, в частности Климатическая доктрина РФ, ФЗ о расширенной ответственности производителей (РОП), приказ Минэкономразвития о методических реко-

мендациях по подготовке отчётности об устойчивом развитии и др.

Особо показательны и результаты COP28: нефтегазовые компании теперь активно вовлекают в ESG-повестку, открыто обсуждается ядерная тематика, введён в действие Фонд ущерба и потерь для помощи развивающимся странам в борьбе с изменением климата, большинство стран-участниц COP28 выступили в поддержку инициативы по утроению мощностей ВИЭ и удвоению темпов повышения энергоэффективности к 2030 году.

Что касается 2024 года, то хочется верить, что получат развитие новые устойчивые инструменты, связанные с долговым рынком, и это повысит его привлекательность не только для крупных инвесто-

ров и бизнеса, но и для простых граждан, далёких от реалий биржевого рынка. Кроме того, мы надеемся на развитие механизмов поддержки «устойчивых» проектов и стартапов, так как именно они несут в себе наиболее инновационные и прорывные идеи для формирования устойчивого будущего.

Подписчикам канала ESG World в наступающем году хочется пожелать крепкого здоровья и устойчивости во всех смыслах, быть чутким к окружающим людям и окружающей среде. ■



@ESGWORLD

**Что касается 2024 года, то хочется верить, что получат развитие новые устойчивые инструменты, связанные с долговым рынком, и это повысит его привлекательность не только для крупных инвесторов и бизнеса, но и для простых граждан, далёких от реалий биржевого рынка**

## Светлана Ивченко

директор департамента  
устойчивого развития  
«Норильского Никеля»



Это был год сбалансированных решений, конкретных действий крупного бизнеса, наращивания ESG-компетенций, борьбы с гринвошингом, усиления тенденции на унификацию разрозненных ESG-стандартов и продолжение формирования четких правил в сфере устойчивого развития во всем мире.

Со стороны «Норникеля», среди конкретных действий могу перечислить запуск Серной программы, призванной кардинально очистить воздух в районах нашей деятельности; первые итоги Большой норильской экспедиции по исследованию биоразнообразия; развитие системы мониторинга вечной мерзлоты;

активное строительство объектов по программе большой реновации Норильска; плотное сотрудничество с коренными народами Севера и многое другое.

Также это был год, в котором мы расширили линейку отчетов — кроме традиционного отчета об устойчивом развитии, мы выпустили климатический отчет, отчет по правам человека и по ответственной цепочке поставок.

В 2024 году ожидаем выстраивание крупным бизнесом ответственной цепочки поставок и тем самым распространение повестки ESG на малые и средние предприятия. Первые пробы использования новых

стандартов МСФО в нефинансовой отчетности. Сверка часов и сотрудничество со странами БРИКС по ESG-повестке.

На фоне динамично развивающейся мировой повестки устойчивого развития желаю подписчикам ESG World, чтобы их тяга к новым знаниям не истощалась, навыки критического мышления оттачивались, а стремление сделать мир лучше помогало им принимать самые эффективные решения. ■



@ESGWORLD

**В 2024 году ожидаем выстраивание крупным бизнесом ответственной цепочки поставок и тем самым распространение повестки ESG на малые и средние предприятия**

## Андрей Косько

консультант в области устойчивого развития и ESG You Social (Россия), партнёр ESG-направления ASER (Беларусь)



**К**аким был 2023 год? Если попытаться подобрать одно слово, то, пожалуй, отрезвляющим. С одной стороны, слепой погони за ESG, как в 2021 году, уже нет. Безусловно, мода на устойчивость осталась, но перестала быть одним из главных драйверов ESG-повестки. Рациональность сегодня в приоритете.

В 2021 году лично я гораздо чаще сталкивался с ESG-специалистами, работающими в маркетинговом департаменте, чем в 2023 году. Сегодня с большей вероятностью такого специалиста можно встретить в стратегическом департаменте. И это, на мой взгляд, хорошо.

С другой стороны, национализация ESG, к счастью, тоже не стала доминирующим трендом, как ожидалось в 2022 году. Но при этом произошло приземление ESG-повестки на национальный ландшафт, что крайне позитивно.

Продолжение «отрезвляющего» тренда в ESG во всех отношениях хорошее явление, способствующее осознанности принятия данной концепции и ее эффективности. Хотелось бы, что из тренда в будущем это превратилось в общее место.

Даже не читая Насима Талеба, можно понять, что последние пару лет явно намекают на то, что долгосрочные прогнозы (а год в актуальных обстоятельствах – это безусловно долгосрочный период) как правило не сбываются. Поэтому ожиданий в отношении российского ESG я не имею, но имею пожелания.

Во многом мои пожелания следуют из ощущений «отрезвления» в 2023 году. Мне бы хотелось, чтобы отрезвление трансформировалось в системность, а именно:

- Чтобы тема климата перестала быть чем-то выбивающимся из общей ESG-повестки компаний, а стала

составляющей экологической политики, наравне с биоразнообразием, использованием ресурсов и прочими экологическими вопросами. Хотелось бы, чтобы компании системно оценивали своё влияние на окружающую среду, а не просто считали парниковые выбросы;

- Чтобы экологическая политика компаний органичнее вписывалась в их стратегию устойчивого развития, а она, в свою очередь, постепенно замещала бизнес-стратегию. Трудно жить с двумя долгосрочными стратегиями и во многом даже вредно;
- Чтобы у стратегий устойчивого развития компаний появилась крепкая опора в виде национальной стратегии устойчивого развития. При отсутствии последней сложно делать долгосрочные прогнозы, без которых невозможно долгосрочное планирование, в том числе и в сфере устойчивости.

Безусловно, подписчикам пожелать хотелось бы устойчивости во всех возможных смыслах, но прежде всего моральной, чтобы спокойно сносить все тяготы и перипетии развития национального ESG. ■

**Мода на устойчивость осталась, но перестала быть одним из главных драйверов ESG-повестки. Рациональность сегодня в приоритете**



## Игорь Коротецкий

партнёр и руководитель группы операционных рисков  
и устойчивого развития Kert



**Е**SG ворвалось в новостную повестку России, на мой взгляд, несколько раньше. Но 2022 год действительно был годом переоценки и переосмысления и, я бы сказал, годом выживания для ESG. Многие запущенные проекты ещё реализовывались по инерции, новые же проекты сдвигались вправо.

2023 год запомнился осознанным выбором: хотя потребность обосновывать инициативы в сфере ESG возросла, компании идут в проекты подготовленными, с чётким пониманием, зачем им это необходимо и какую ценность принесут те или иные проекты.

Для кого-то это комплаенс, для кого-то возможность выхода на новые рынки или сохранения присутствия там, для кого-то вопрос стратегического управления издержками, а у кого-то это в ДНК компании.

Главное, что сейчас все осознают, почему конкретно они двигаются в сторону ESG-инициатив, а не реализуют такие проекты просто потому, что этим занимаются другие.

В 2024 году я ожидаю появления новых регуляторных инициатив, появления чётких рыночных драйверов в сфере ESG и осознания бизнесом, что мы остаёмся частью как мировых рынков, так и международной повестки ESG. Мы войдем в «new normal» с точки зрения повестки ESG — будем воспринимать данный аспект бизнеса не как хайп, а как бизнес-требования в зависимости от стоящих перед компанией задач.

Касательно пожеланий — в первую очередь, важно, чтобы в семье и кругу близких всё было хорошо. Это самая большая ценность.

Поэтому, прежде всего, пожелаю здоровья и счастья нашим близким. Когда всё хорошо в тылу, гораздо легче и проще будет реагировать на любые внешние вызовы, которые бы 2024 год нам ни готовил.

Уверен, у российского ESG-сообщества накоплен большой опыт, чтобы противостоять как внутренним, так и внешним вызовам. Желаю всем нам успешно находить возможности для устойчивого роста и развития! ■



@ESGWORLD

**В 2024 году я ожидаю появления новых регуляторных инициатив, появления чётких рыночных драйверов в сфере ESG и осознания бизнесом, что мы остаёмся частью как мировых рынков, так и международной повестки ESG**



## Раиса Момот

старший менеджер  
по устойчивому развитию СИБУРа



**В** 2022–2023 годах большинство компаний погрузились в доизучение ESG-повестки на новых рынках, а также переосмысление её с точки зрения расчёта на собственные силы, в том числе с фокусом на управление бюджетами и рисками.

Этот период также показал, что без выстроенных внутри процессов и системы целеполагания в области устойчивого развития, громкие обещания и лозунги отдельных компаний, которые мы ранее слышали, работать не будут.

Усилились внутристрановые альянсы / коалиции. Хочется отметить появление и становление Националь-

ного ESG Альянса, совместные партнёрства российских компаний. 2023 год можно назвать годом формирования каркаса новой реальности, обновлённых правил игры, более твёрдой, единой страновой позиции.

Ожидания от 2024 года самые позитивные: 2025 год для многих компаний — год окончания действия их стратегий / целей в области устойчивого развития, поэтому в 2024-м будут подводиться промежуточные результаты, а также формироваться, а у кого-то обновляться планы до 2030-го и на более дальние горизонты.

С учётом изменений в регулировании, компании будут пересматривать матрицы рисков и возможно-

стей. Также, вероятно, будет актуализироваться ряд национальных проектов, например, 2024 год — срок окончания действия нацпроекта «Экология». Поэтому, уверены, что услышим о новых, крупных «устойчивых» проектах и инициативах.

Подписчикам ESG World в наступающем году желаем, чтобы мир ESG оставался единым, устойчивым, гармоничным! ■



@ESGWORLD

**2023 год можно назвать годом формирования каркаса новой реальности, обновлённых правил игры, более твёрдой, единой страновой позиции**

## Ирина Петрунина

директор департамента конкуренции,  
энергоэффективности и экологии  
Минэкономразвития России



**Я** бы сказала, что 2023 год был годом адаптации. Когда санкционное давление вышло на свой пик, бизнесу стало понятно, каким образом в дальнейшем себя вести, какие проекты сейчас наиболее востребованы. И совершенно точно стало ясно, что повестка остается в силе, никто от нее не отказывается.

Ожидания от 2024 года? В правительство внесена таксономия социальных проектов. У нас появятся собственные стандарты. С принятием таксономии социальных проектов мы завершим создание системы устойчивого финансирования в России.

Поэтому в 2024 году бизнес начнет размещать облигации и брать социальные кредиты уже по российским стандартам, тем более акцент сейчас смещается на внутреннюю повестку, на социальную ответственность.

Все мы теперь живем в новой рыночной реальности. Переориентация на Восток, поиск новых смыслов для ESG в России дали точное понимание, что повестка не перестает быть актуальной.

Государство неоднократно заявляло, что климат и экология – это запрос самого общества на здоровую окружающую среду для будущих поколений рос-

сиян, а социальная составляющая ESG традиционно была сильна и востребована. И мы видим, что бизнес все активнее отзывается на этот запрос.

Поэтому главное пожелание подписчикам будет заключаться в том, чтобы постов о новых проектах, о дальнейшем развитии рынка было больше, а соответственно, было больше примеров, которые можно взять на вооружение. ■



@ESGWORLD

**В 2024 году бизнес начнет размещать облигации и брать социальные кредиты уже по российским стандартам, тем более акцент сейчас смещается на внутреннюю повестку, на социальную ответственность**

## Иван Ребрик

директор департамента экологии  
и климатического регулирования РУСАЛа



**В**ходящем году развитие ESG в стране было по-прежнему актуальным, при этом сместился его вектор. Если в начале 2022 года мы ещё наблюдали яркий акцент на экологический аспект устойчивого развития, то к 2023-му в условиях глобальной турбулентности произошла переориентация на социальную повестку.

Забота бизнеса о сотрудниках и их семьях, активный отклик на запросы и потребности местных сообществ вышли на первый план. Тем не менее экологическая повестка была по-прежнему значимой для бизнеса и государства, а основное внимание уделялось проектам в области энерго- и ресурсоэффективности, а также рециклингу.

По моему убеждению, вопрос экологической повестки не отошёл на задний план, а, наоборот,

сохранил свою актуальность. В то же время значимой стала и социальная повестка.

Традиционно каждый год РУСАЛ сверяет свою ESG-стратегию с запросами всех заинтересованных сторон, чтобы обеспечить баланс интересов. Ключевыми приоритетами 2023 для компании стала публичная налоговая политика, создание устойчивой цепочки поставок, обеспечение вклада в экономическое и социальное развитие регионов.

Одновременно с этим РУСАЛ продолжил масштабную экологическую модернизацию своих заводов, которая направлена на кардинальное снижение выбросов опасных веществ в атмосферу.

В наступающем 2024 году для нашей компании по-прежнему будет актуальна забота о людях и их семьях, создание комфортных и безопасных усло-

вий труда, развитие социальной инфраструктуры в регионах ответственности. Мы продолжим реализовывать программу экомодернизации своих производств и проекты, связанные со снижением нагрузки на экологию.

Поздравляю подписчиков и читателей ESG World с наступающим 2024 годом! Пусть он будет устойчивым и стабильным, даст больше возможностей для позитивного влияния на окружающую среду и общество. Здоровья вам и вашим близким. ■



@ESGWORLD

**По моему убеждению, вопрос экологической повестки не отошёл на задний план, а, наоборот, сохранил свою актуальность. В то же время значимой стала и социальная повестка**

## Марина Слуцкая

директор по устойчивому развитию ДОМ.РФ



**М**етафорически, 2023-й стал годом подготовки к марафонскому забегу, и, по всей видимости, по пересечённой местности.

Повестка устойчивого развития остаётся в фокусе не только у мирового сообщества, как нам показал масштабный климатический саммит COP28, но и у правительства России и ЦБ. Я думаю, весь рынок впечатлён количеством рекомендаций по этой теме, которые выпустил Банк России за год.

Нам предстоит пройти длинный путь к балансу между экономическим ростом, технологическим развитием, широким общественным благополучием и вопросами экологии и климата. Это равносильно забегу на длинную дистанцию и требует долгосрочного целеполагания, готовности принимать на себя обязательства за традиционными горизонтами планирования, развивать человеческий капитал и вкладывать временной ресурс в решение задач.

Очевидно, этот путь не будет простым. Экологические и социальные проекты часто не обеспечивают норму доходности, необходимую для простого и быстрого принятия инвестиционных решений крупными компаниями, а ресурсы малого и среднего бизнеса, как правило, ещё более ограничены.

При этом, несмотря на уже сформированную законодательную базу, мы слышим от регуляторов, что меры государственной поддержки устойчивого

развития не планируется широко внедрять в ближайшей перспективе, поэтому темп вовлечения компаний и отраслей в эту повестку ограничен, прежде всего, собственными возможностями и волей менеджмента и собственников.

Чтобы преодолеть этот барьер, ДОМ.РФ за счёт собственных средств в 2023 году запустил зелёное субсидирование для проектного финансирования домов в рамках кластерной программы. В планах на 2024-й — анализ результатов этой инициативы и обоснование возможности её масштабирования.

Без мер поддержки и чёрных (зеленых?) лебедей 2024-й в контексте повестки устойчивого развития, вероятно, будет сопоставим с 2023-м. Российский рынок продолжит развиваться в парадигме мягкого регулирования, а компании — управлять собственным устойчивым развитием, исходя из потребности управления рисками, которые возникают, если игнорировать вопросы общества и экологии, качеством продукции и услуг, сохранением и привлечением команд.

С точки зрения строительной отрасли, для ДОМ.РФ как института развития в жилищной сфере ключевая веха следующего года — принятие решения по программам льготной ипотеки. ЦБ подчеркивает, что ипотечные программы должны быть адресными и способствовать достижению конкретных целей. На наш взгляд, такой целью может стать формирование спроса

на качественное жильё, учитывающее экологический аспект на уровне класса энергоэффективности и социальные аспекты, например, квартирографию, наличие детских и спортивных площадок и т.п. Такая мера придаст импульс зелёному строительству, поэтому для нас это один из основных фокусов 2024 года.

Пусть наступающий год будет ярким и запоминающимся, как самые смелые социальные и экологические инициативы! Пусть ваши успехи будут выдающимися, как прозрачность нефинансовой отчётности, к которой мы стремимся! Пусть здоровье будет крепким как позиция о фокусе на устойчивое развитие во все времена!

Радости и психологической устойчивости при любом повороте событий! И бесконечного ощущения тепла родного ДОМа. ■



## Сергей Тушев

сооснователь экоцентра «Сборка»



**2** 023 год был годом адаптации к новой реальности. Например, скачки цен на вторсырье приносят нам много сложностей, но они не фатальны для нас, так как в структуре доходов экоцентра продажа вторсырья никогда не играла ключевую роль.

Несмотря на расхожую фразу «мусор — золотое дно», из более чем 70 собираемых нами видов вторсырья большинство малорентабельны или убыточны. Но сейчас, когда объём заказов на экопросвещение и экоконтсалтинг снизился по сравнению с 2021 годом, есть риск откатиться назад.

При этом мы видим рост запроса на отдельный сбор: ежемесячно к нам только в экоцентр на Чистых прудах приходит более 5500 человек, которым важно знать, что их вторсырье точно попадет на переработку. Но даже у такой продвинутой аудитории

возникают опасения, не напрасен ли их труд, точно ли мы все переработаем.

Для того, чтобы ответить на миф, что в России ничего нет, кроме свалок, мы собрали в нашем музее рециклинга около 1000 экспонатов с заводов по переработке со всей страны. Музей бесплатен для посещения благодаря поддержке генеральных партнеров экоцентра — компаний SYNERGETIC (с 2022 года) и «ВкусВилл» (с 2023 года). Приглашаем всех желающих посетить музей.

Насчёт ожиданий от 2024 года. Стала расхожей фраза: «Не до экологии сейчас». Мы с этим не согласны. Те, кто сортировал отходы, продолжает это делать. Компании, для которых цели устойчивого развития — не просто хайп, продолжают реализовывать свои проекты, отдельно собирают отходы, заказывают у нас товары из вторсырья, просвещают клиентов

и сотрудников на наших экоквестах, мастер-классах по переработке и экскурсиях.

Видим также запрос на то, чтобы проверенные точки раздельного сбора появлялись ближе к дому. Понимаем, что не всем удобно приезжать сдавать вторсырье к нам на Чистые пруды и «Артплей», не всем по карману наше экотакси, поэтому с января 2024 года мы тестируем более доступный сервис: в жилых массивах сейчас появляются кладовки для жителей, и мы провели переговоры с подобными сервисами о выделении для нашей аудитории специальных «Зелёных кладовок».

Туда можно будет приносить чистое сухое вторсырье по списку «Сборки». Круглосуточный доступ к «Зелёной кладовке» будет осуществляться через приложение. Чтобы узнать условия работы нового сервиса — надо написать нам на почту [ecosboraka@gmail.com](mailto:ecosboraka@gmail.com).

В новом году желаем всем подписчикам обнаружить (или продолжать обнаруживать) себя в роли того, кто вносит непосредственный вклад в улучшение среды вокруг себя. Это один из самых надёжных способов сохранить здравомыслие, не лишиться эмпатии и обрести почву под ногами. ■



**Стала расхожей фраза:  
«Не до экологии сейчас».  
Мы с этим не согласны.  
Те, кто сортировал отходы,  
продолжает это делать**

## Евгений Хилинский

вице-президент, начальник Центра по внедрению принципов устойчивого развития Газпромбанка



Сложно говорить за весь российский сектор, но для команды Газпромбанка 2023-й стал годом упорной работы. В 2022 году сложилось понимание, что устойчивое развитие никуда не уйдёт, и в 2023 год мы пришли с конкретными задачами.

Среди важных проектов для нас стала работа с UNEP FI — финансовой инициативой Программы ООН по окружающей среде. В этом году мы выпустили первый отчёт о том, как следуем международным принципам ответственного банкинга, и начали еще более системно выстраивать процессы в банке.

В рамках этой работы самым резонансным для рынка стал дебютный выпуск зелёных облигаций Газпромбанка, подтверждённый верификатором из Китая. Это первый случай получения иностранной верификации на российском рынке с начала 2022 года и первый в истории нашего рынка — от китайского агентства.

Тем самым мы налаживаем мосты с иностранными партнёрами и делаем понятными для международного рынка национальные критерии, по которым реализуются зелёные проекты в России. Для банка это еще один шаг по работе с собственным портфелем.

Также мы продолжаем работать над становлением российского углеродного рынка. В этом году мы профинансировали создание 19 методологий клима-

тических проектов и провели первую относительно крупную публичную сделку: приобрели 2 тысячи единиц, чтобы частично компенсировать выбросы парниковых газов.

Целью сделки было не только снижение собственных выбросов, но и прохождение всех технических процессов, с которыми сталкиваются участники российского углеродного рынка, в том числе с определением рыночной цены на углерод. На рынке появился ценовой индикатив.

Как подписант UNEP FI, мы взяли обязательство продвигать культуру УР среди сотрудников и в этом году запустили в банке первую в России масштабную образовательную программу. Так у нас появились амбассадоры устойчивого развития в разных бизнес-подразделениях и разных регионах: они внедряют повестку на местах и инициируют проекты, в которых видна синергия профессиональных банковских компетенций и полученных знаний.

Эти инициативы — только вершина айсберга. На самом деле работа не прекращалась ни на минуту, и за короткими строчками релизов стоят долгие часы работы нашей команды и коллег из других подразделений по внедрению принципов УР.

Наверное, 2024 год станет годом ещё более упорной работы. Об этом говорит и недавно прошедший COP28, ведь решениями конференции были особенно

отмечены две важных для России отрасли — газовая и атомная. Это даёт простор для начала работы по переходному финансированию.

Кроме того, 2024-й — год российского председательства в БРИКС. Для коллег по объединению тема устойчивого развития важна, а значит, у нас есть возможность наладить с ними тесный контакт и понять, какие инструменты мы можем развивать совместно.

И конечно, наша команда продолжит работать по тем направлениям, которые драйвила в 2023-м, включая зелёное финансирование и углеродный рынок.

Желаю в 2024-м сил, терпения и затора! Пусть работа будет в удовольствие и амбиционные задачи, которые кажутся сложно выполнимыми, в конце концов успешно решаются! ■



## Евгения Чистова

руководитель по устойчивому  
развитию в «Билайне»



**2** 023 год, на мой взгляд, стал годом взросления, когда мы ушли от юношеского максимализма и во многом идеалистических представлений 21-го года, в общем и целом переросли возрастной скептицизм 2022-го и вышли на ровную прямую зрелости — поиска спокойных и взвешенных подходов.

Конечно, дискуссии вокруг повестки не утихают, но они постепенно освобождаются от радикализма отрицания и приходят в более конструктивное и практико-ориентированное русло.

Основной задачей 2024 года становится поиск оптимальных инструментов и выработка стратегических решений и партнёрств для адекватных ответов текущим и будущим вызовам — с учётом накопленного опыта, изменения геополитических конструкций, растущего разрыва в понимании целей и задач и, главное, инструментов их достижения.

Я думаю, 2024 год должен стать прорывным в повестке. Мы все ожидаем принятия целого ряда решений в контексте ESG-related финансирования,

сертификации и появления новых стандартов, а вслед за ними — и мер поддержки.

Не исключено, будут приняты долго ожидаемые решения со стороны инструментов зелёного финансирования, мер поддержки и стимулирования бизнеса к переходу к устойчивым моделям и закреплению в менталитете компании необходимости измерять эти воздействия. ■



@ESGWORLD

Я думаю, 2024 год должен стать **прорывным в повестке**. Мы все ожидаем принятия целого ряда решений в контексте ESG-related финансирования, **сертификации и появления новых стандартов**, а вслед за ними — и мер поддержки

## Андрей Шаронов

генеральный директор  
Национального ESG Альянса



**К**аким для российского бизнеса стал 2023 год? Это год «привыкания» к новой реальности (не рискну сказать «нормальности»), зарастания отрубленных связей и прорастания новых.

Компании оценивали глубину изменения ситуации и цену, которую они должны заплатить за эти изменения. Стало понятно, что экономика России по-прежнему связана с миром, при этом с частью мира — косвенно, через другие рынки.

И это означает, что мы (в значительной степени) не можем игнорировать правила игры и требования этой «недружественной» части рынков в силу сооб-

щаемости рынков и конвергенции национальных и блоковых правил.

У российской ESG-повестки по-прежнему нелёгкая судьба. С одной стороны, официальная риторика и развитие законодательства и правоприменения (чего стоит одна Климатическая доктрина) подтверждают важность и приоритетность этой повестки, с другой стороны, количество положительных стимулов от правительства и Банка России, вовлекающих компании в эту повестку, по-прежнему несущественно.

Я ожидаю, что эта ситуация начнёт потихоньку меняться (скорее, от Банка России, потом от правитель-

ства), и именно это будет ещё больше мотивировать крупные компании через требования к своим поставщикам подталкивать значительное число средних и малых компаний разбираться в теме и втягиваться в нее, позволит сегменту МСП почувствовать плюсы и выгоды следования повестке.

В 2024 году желаю всем устойчивости, стабилизации и улучшения ситуации, появления реальных аргументов всерьез выстраивать корпоративные стратегии устойчивого развития. И, конечно же, здоровья, радости, мира! ■



@ESGWORLD

**У российской ESG-повестки по-прежнему нелёгкая судьба. <...> Количество положительных стимулов от правительства и Банка России, вовлекающих компании в эту повестку, по-прежнему несущественно. Я ожидаю, что эта ситуация начнёт потихоньку меняться**